

P2-Projekt

**Ein zweites Leben für die HafenCity Hamburg GmbH**

Lehrender: Dr. Joachim Thiel, NN

Tutor: Markus Nagel

Die HafenCity Hamburg GmbH (HCH) ist eine 1997 eigens und allein für die Entwicklung des neuen Stadtteils HafenCity gegründete Projektgesellschaft. Sie ist hundertprozentige Tochter der Freien und Hansestadt Hamburg. Damit stellt sie als „Sonderorganisation“ einen typischen Fall der Abwicklung von größeren Stadtumbauvorhaben durch die öffentliche Hand und einen wichtigen Typus unter den Akteuren der Stadtentwicklung dar.

Solche nur für einen Zweck ins Leben gerufenen Organisationen häufen im Verlauf ihres Lebenszyklus große Mengen an Wissen, Erfahrung und Expertise an, die sich nicht nur auf die ursprüngliche Funktion anwenden ließen. Im Fall der HCH hat die Freie und Hansestadt Hamburg das erkannt und ihr Anfang dieses Jahres zum ersten Mal einen Entwicklungsauftrag außerhalb ihres Projektgebietes – im Rahmen der Strategie „Stromaufwärts an Elbe und Bille“ – gegeben. Mit der möglichen Entwicklung des Kleinen Grasbrooks im Rahmen der Hamburger Olympia-Bewerbung stehen weitere Aufgaben an.

Das Studienprojekt soll sich mit der HafenCity Hamburg GmbH als Sonderorganisation auseinandersetzen. Welche Rolle haben solche Organisationen und wie arbeiten sie? Im Schwerpunkt geht es darüber hinaus um die Übertragbarkeit der Fähigkeiten in andere Kontexte. Was lässt sich in anderen Projektzusammenhängen anwenden, was nicht? Worauf muss man bei einer Übertragung achten? Schließlich soll es darum gehen, potenzielle neue Aufgaben für die HCH in Hamburg (ihr „zweites Leben“) zu betrachten und Vorschläge zu erarbeiten, wie die Organisation für solche Aufgaben genutzt werden kann.

Auf der übergeordneten Ebene zielt dieses Projekt darauf ab, den Studierenden ein Bild von Stadtplanungsaspekten jenseits von Baustrukturen, Flächennutzung u. Ä. zu vermitteln. Stadtplanung wird ganz wesentlich davon geprägt, wer sie macht. Und ein besonderer Typ von Planungsmachern soll in dieser Projektarbeit untersucht werden.